

MEMORIA ~ ANUAL 1974

COOPERATIVA DE AHORRO Y CREDITO
"MAGISTERIO RURAL" LTDA.

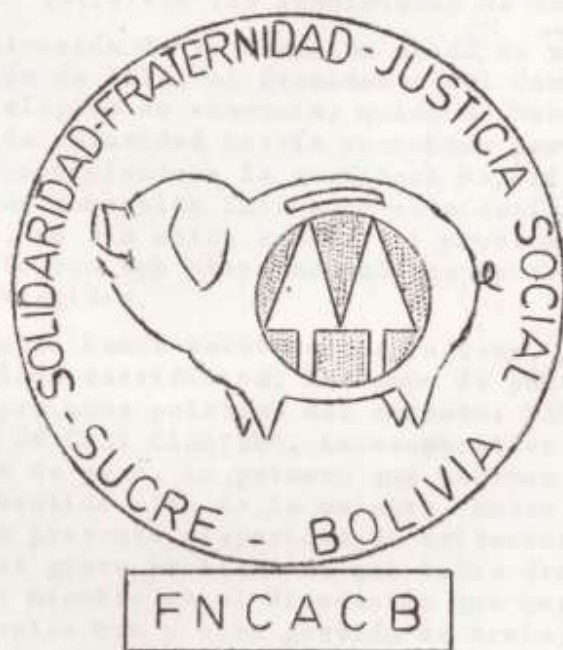


"El principio de la redención económica de los que nada
tienen es el ahorro"

1974 Arch. Centro

MEMORIA ~ ANUAL 1974

COOPERATIVA DE AHORRO Y CREDITO
"MAGISTERIO RURAL" LTDA.



"El principio de la redención económica de los que nada
tienen es el ahorro"

INFORME DEL PRESIDENTE DEL CONSEJO DE ADMINISTRACION

La Directiva de la Cooperativa de ahorro y crédito Magisterio Rural Ltda., entrega a sus hermanos socios la presente memorial anual con objeto de que cada uno de Uds. hagan una reflexión concienzuda de la marcha de la Institución durante la gestión de 1974; además nuestro propósito es de que cada uno también conozca de cerca y con datos objetivos el proceso de crecimiento en que se encuentra, esperando que la presente memoria llegue a todos nuestros asociados; así se encuentren en el último confín del departamento de Chuquisaca.

Al preparar la memoria, hemos pensado que lo más importante para el socio es la parte contable, el movimiento económico de la sociedad cooperativa; en base a este pensamiento hemos propuesto enfatizar informando detalladamente al respecto, esperando satisfaga las inquietudes de todos.

Por determinación de la Asamblea Anual de socios, al iniciar la gestión de 1974, el Presidente del Consejo de Administración fue elegido en ausencia; quién de haber estado presente con toda seguridad habría rechazado irrevocablemente, pero en reconocimiento a la confianza depositada en la Asamblea, tomando como alto indicador esta designación, gustosos aceptamos, no sin antes sopesar el problema en que nos envolvíamos junto con los otros compañeros de trabajo que también fueron elegidos.

Creemos que no hemos escatimado esfuerzos, tal vez, eso sí, hemos redoblado sacrificios. A tiempo de posesionarnos, recordamos siempre unas palabras del momento: "SE ESTAN HACIENDO CARGO DE UN CASI CADAVER". La cooperativa tenía problemas realmente de peso. Lo primero que hicimos fue integrarnos, en el sentido alto de la palabra, entre directivos; felizmente no se presentó disparidad de criterios, pero sí tropezamos con el grave problema de que todos éramos nuevos; no había un solo miembro en el directorio que haga el papel de coordinador entre una y otra gestión de trabajo. Pero con voluntad y trabajo forzado, creímos vencer cualquier dificultad y así iniciamos nuestra labor.

No teníamos fondos para atender solicitudes de préstamos por dos o tres meses, por la cooperativa la recibimos con deudas fuertes: una de 200.000 a la Federación y otra de

184.00 al Sr. Lazo, más las cuotas atrasadas a la federación consistente en dos meses.

Las solicitudes de préstamos estaban acumuladas desde dos años atrás, la demanda era de 30 veces más superior a su capacidad de atención.

Por otra parte las solicitudes de retiro también se estaban acumulando en forma alarmante.

Los socios se encontraban en una insertidumbre fuerte, creían que su cooperativa estaba al borde de un inminente fracaso, por eso abundaron las solicitudes de retiro.

La conducta de los socios en sus relaciones con los directivos de la falta de educación cooperativa. Se llegó al extremo de tomar la decisión de tener que poner de las filas de la cooperativa, a alguno de los socios y a otros otorgar sanción de otra índole, llamando la atención. Así comenzó nuestro trabajo dedicado exclusivamente al servicio de nuestros hermanos cooperativistas. Entre los pasos principales dados fueron los siguientes:

- = Reunión permanente de directivos hasta los últimos días de vacación
- = Fijar la filosofía de nuestro trabajo del año.
- = Raccionamos y estudiamos políticas crediticias
- = Revisiones contables constantes
- = Rendiciones de cuentas
- = Fijamos fechas precisas de reuniones ordinarias durante el año.
- = Implementación del departamento de consumo.
- = Cancelación de compromisos atrasados.

Añadiremos que en los cuadros numéricos han de ir resaltando otras actividades realizadas por el directorio, en beneficio siempre de servir a los asociados. Así en una asamblea extraordinaria, impelidos por la fuerza de la necesidad, llamamos a todos los socios presentes en la ciudad, con objeto de consultar acerca del grave problema del alza de precios en los artículos de primera necesidad; la misma que autorizó el descuento único de \$b. 100 por socio, con destino exclusivo al departamento de consumo.

Hemos tenido también que lamentar, desgraciadamente, la deserción de muchos de nuestros compañeros directivos, dejándonos muchas veces, en situaciones conflictivas muy graves.

En fin creemos que hemos hecho todo cuanto hemos podido realizar, pero sin dudar antes y reconociendo, desde luego, que también hemos tenido errores en el transcurso de nuestra labor. No siempre hemos satisfecho a todos, justamente por las dos limitaciones que son claras: la falta de fondos y más aún la falta de experiencia.

Consejo de Administración.

COMITE DE CREDITO

Señores socios:

Nos permitimos poner a consideración de la Asamblea General, el siguiente informe de actividades:

Conformación: En principio de acuerdo a decisión de la Asamblea Anual anterior de nuestra cooperativa; el Comité de Crédito fue conformado con los siguientes socios:

Presidente	Franklin Castro
Vice-Presidente	Egidia de Dávila
Secretario	José Dávalos
Vocal	Pastor Sandi

Durante el presente año, el total de los miembros del Comité hicieron dejación de sus funciones por diferentes razones: unos por renuncia y muchos no asumieron sus papeles. De esta manera el Directorio nos invitó a ejercer funciones en el Comité de Crédito, habiéndolo hecho a partir del mes de agosto.

Composición actual del Comité:

Presidente	Jaime Oña Ch.
Vicepresidente	Sergio Suárez
Secretario	Filemón Ulpán

La función encomendada al Comité de Crédito dentro del movimiento cooperativo es tal vez la más delicada y más difícil; pues las fallas humanas casi nunca concilian con los principios de nuestra agrupación, cosa que ocasionan errores en el llenado de obligaciones y derechos. Consciente de todo esto el Comité de Crédito ha tratado de atender a sus asociados en la mejor forma posible de acuerdo a las disponibilidades económicas, que nunca alcanzan a cubrir mes por mes, las múltiples solicitudes y exigencias de los socios.

Esto hace que las peticiones no siempre sean atendidas

de inmediato; sin embargo se ha intentado ser equitativos en las concesiones de préstamos poniendo en vigencia con carácter experimental una política crediticia que una vez puesta en práctica consiguió normalizar en algo el servicio rápido a los hermanos cooperativistas, cuidando desde ya el atender primero a los socios que tramitan por vez primera un préstamo, y en otros casos a los que se beneficiaron con menor número de concesiones, para nivelar un tanto la concentración de préstamos en pocas personas, devolviendo así la confianza a los asociados.

Pero antes conviene aclarar, que se recibió la cooperativa con una enorme cantidad de solicitudes atrasadas desde el año 1973, las que lógicamente exigían ser atendidas pese a que las disponibilidades eran mínimas, esto se logró con las que llenaban los requisitos.

Para una mejor atención a los hermanos cooperativistas del Distrito de Camargo, se organizó un Sub-Comité en los que se despacharon préstamos con un monto de 112.691 \$b. durante los meses de Octubre, Noviembre y Diciembre.

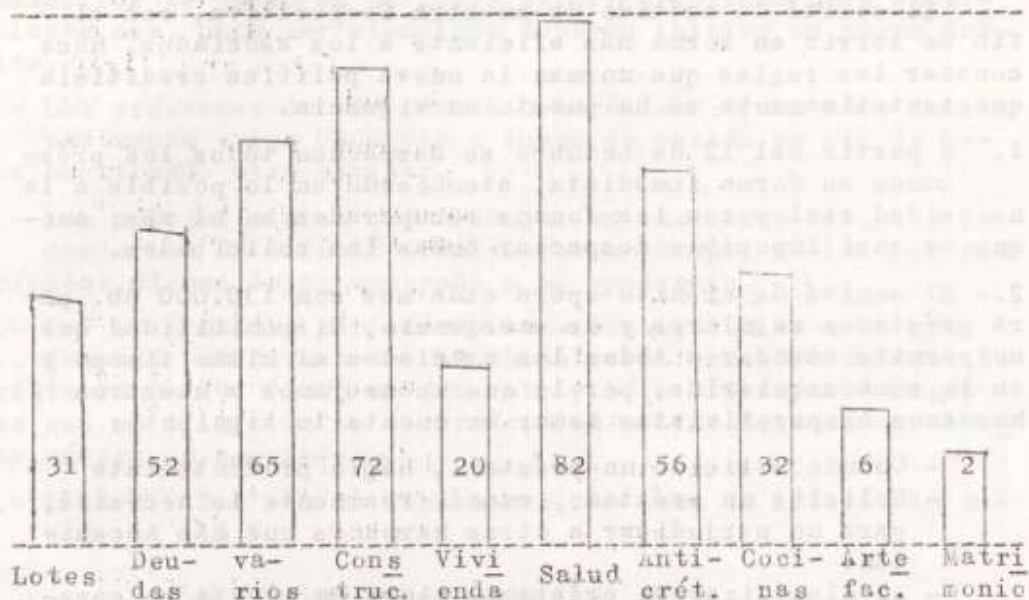
CUADRO DEMOSTRATIVO DE LOS PRESTAMOS REALIZADOS EN 1974

Meses	Solicitudes Recibidas	Préstamos Concedidos	Monto Total
Enero	37	27	271.900.00 \$b.
Febrero	45	39	72.650.00 "
Marzo	38	27	156.255.00 "
Abril	20	14	129.000.00 "
Mayo	25	19	138.400.00 "
Junio	30	23	154.000.00 "
Julio	65	52	176.000.00 "
Agosto	55	42	186.538.00 "
Septiembre	50	40	174.200.00 "
Octubre	57	48	237.700.00 "
Noviembre	60	46	219.600.00 "
Diciembre	60	45	285.320.00 "
TOTALES	542	418	2.201.563.00 \$b.

Se verán en el cuadro ciertas variantes en el monto total de dinero concedido; por ejemplo entre los meses de E-

nero y Febrero: Mientras en el primero la suma alcanza a \$b. 271.900.00 \$b., en el segundo llega sólo a \$b. 72.000.00. Este fenómeno se presenta debido a que nuestra cooperativa tenía que cubrir los compromisos contraídos anteriormente.

ESTADISTICA DE PRESTAMOS ATENDIDO DE ACUERDO A NECESIDADES



El gráfico muestra claramente que los rubros de VIVIENDA-SALUD junto a GASTOS VARIOS, han sido los más atendidos por ser considerados problemas álgidos; razón por la que SU cooperativa ha tratado de solucionar en parte otorgando más préstamos a éstas necesidades, servicio realizado junto a la sección Consumos.

Al finalizar nos permitimos recomendar a los socios, se interesen en tomar conciencia de sus DERECHOS Y OBLIGACIONES, orientando el trabajo de sus directivos en bien de nuestra cooperativa, de nuestros propios asociados y de todo el movimiento cooperativo en general.

En los pocos meses de trabajo honesto, tratamos de servir: y servir bien a nuestros hermanos cooperativistas; Uds. dirán si lo hemos logrado.

A continuación nos permitimos insertar la Política Crediticia que normó nuestras actividades.

Por el COMITE DE CREDITO

POLITICA CREDITICIA DE LA COOPERATIVA

El comité de crédito de nuestra Cooperativa, con el fin de servir en forma más eficiente a los asociados, hace conocer las reglas que norman la nueva política crediticia que tentativamente se ha puesto en vigencia.

1. A partir del 12 de octubre se despachan todos los préstamos en forma inmediata, atendiendo en lo posible a la necesidad real y con los fondos recuperados en el mes; aunque es casi imposible despachar todas las solicitudes.

2. El comité de crédito opera cada mes con 130.000 \$b. para préstamos regulares y de emergencia, disponibilidad que no permite atender a todos los asociados al mismo tiempo y en la suma requerida, por lo que aconsejamos a nuestros hermanos cooperativistas tomar en cuenta lo siguiente:

- Cuando solicite un préstamo, háglo prudentemente
- Solicite un préstamo, cuando realmente lo necesite, para no perjudicar a otros hermanos que más necesitan.
- Al planificar su préstamo, tenga en cuenta su capacidad de amortización, revisando sus descuentos por presupuesto para evitar contratiempos.
- Para llenar su solicitud haga siempre comprobar sus ahorros en CARDEX y LIBRETA PERSONAL, con el señor secretario, anote además el Núcleo escolar donde trabaja, la falta de cualquier de estos datos pondrá en observación su documento.
- Entre siempre su solicitud debidamente llenada a uno de los miembros del comité de crédito en los días señalados a continuación.

3.- Las solicitudes deberán ser presentados únicamente los días SABADOS, de horas 9 a 12, en la Cooperativa, esto durante el período de trabajo escolar, en la época de vacaciones las solicitudes se recibirán todos los primeros viernes de cada mes.

- 4.- Al hacer la entrega de su solicitud a los miembros del comité de crédito, exija que se haga el correspondiente registro para evitar extravíos.
- 5.- Una vez concedidos los préstamos y al no ser éstos ejecutados y tramitados en el tiempo estipulado, quedarán sin efecto. Por lo tanto no se podrá exigir prioridad para el siguiente mes, para ser atendidos deberán iniciar un nuevo trámite.
- 6.- Los préstamos de emergencia deberán ser tramitados cuando realmente exija URGENCIA y luego de pasado un mes de haber amortizado otro similar.
- 7.- Los colegas socios que trabajan en las zonas alejadas de donde les es difícil trasladarse a tiempo; al iniciar sus trámites, deben dejar nombrado a su apoderado.
- 8.- Por el presente período de vacaciones, debido a la gran demanda; el Directorio ha establecido conceder únicamente préstamos de \$b. 5.000 en general, y sólo 3 préstamos urgentes con el triple de lo ahorrado, con el fin de atender al mayor número de asociados.
- 9.- A partir del mes de septiembre, la tasa de interés ha subido al 1,5 %.

INFORME DEL CONSEJO DE VIGILANCIA

Cumpliendo con normas estatutarias, nos permitimos presentar a consideración de los hermanos cooperativistas del Magisterio Rural, el presente informe:

La Asamblea Anual reunida el 4 de febrero de 1974, luego de amplio debate, nominó a los directivos de los distintos consejos, entre ellos el Consejo de Vigilancia, constituido de esta manera:

Presidente:	socio Arturo Aliaga
Vicepresidente:	socio Wálter Delgado
Secretario	socio Alfredo Rosso

Habiendo entrado en funciones de inmediato, lamentablemente factores de trabajo y distancia hicieron que el Presidente dejara sus funciones y el secretario pasará al Consejo de Administración, quedando en funciones solamente dos miem-

bros; por lo que una determinación conjunta de Directorio dejó al socio Alfonso Rivera C. como presidente cooperado eficazmente por el socio Wálter Delgado.

Como quiera que las funciones de Consejo, son las de supervisar y fiscalizar los actos de los demás consejos y comités, es pues grato hacer saber a todos Uds. sobre la actividad de éstos:

I.- CONSEJO DE ADMINISTRACION

Consejo que está presidido por el socio José Lambertín y un grupo de prestigiosos cooperativistas, algunos de ellos, abandonaron por renuncia; habiéndose integrado luego con jóvenes jóvenes y de sensibilidad social, quienes en los primeros momentos tuvieron que afrontar una serie de problemas y al mismo tiempo devolver a la institución la funcionalidad y el prestigio ganado, ya que estaba muy malogrado por errores pasados; felizmente todo se superó, aunque con ciertas dificultades.

En las reuniones conjuntas luego de serios estudios, se han cumplido compromisos devengados, por contratos de artefactos eléctricos, compromisos con la Federación Nacional y otros.

Durante la gestión pasada de 1974, no se ha incrementado en mucho el ingreso de nuevos socios, pero sí el incremento económico ha sido muy alagador; sólo en diciembre de 1973, el activo era de \$b. 1.333.828.00; a diciembre de 1974 es de \$b. 2.609.621.00.

II.- COMITE DE CREDITO

Siendo el Comité de Crédito, la piedra angular de la cooperativa y la que crea mayor expectativa entre los señores socios, su labor aunque sacrificada e incompredida, no siempre ha tenido los resultados esperados; por los constantes abandonos de sus integrantes, pues al presente no ha quedado ni uno sólo de los designados en la Asamblea Anual; estando compuesto por socios invitados a servir a su cooperativa, haciéndolo con dedicación.

De febrero a septiembre se ha nivelado los requerimientos; desde el mes de octubre se ha puesto en experimento

una nueva política crediticia, que por la falta de preparación de los hermanos socios en el campo cooperativo, tampoco ha dado buenos resultados; creó mas bien descontentos múltiples. Durante la gestión se ha operado con préstamos que nunca han sobrepasado el triple de lo ahorrado.

III.- COMITE DE EDUCACION

Gracias al exclusivo tesón del socio don Carlos León G., funciona eficientemente este Comité, habiéndose realizado últimamente tres cursillos a nivel básico: el primero con 30 asistentes, el segundo con 18 y el tercero con 16 respectivamente. Es de hacer notar que nuestros socios no responden al llamado de dichos cursillos. Aquí cabe una reflexión a los socios en general, ellos exigen atenciones, pero no cumplen con sus deberes, siendo uno de ellos, el de capacitarse; desconocen por esto la hermenéutica de la cooperativa y por eso en ocasiones cometen errores en sus trámites, si bien tenemos derechos, también tenemos obligaciones que cumplir...

IV.- DEPARTAMENTO DE CONSUMO

A partir del mes de Abril, ha entrado en funcionamiento esta sección para llenar una necesidad muy sentida entre los socios. Como todo en principio, tuvo sus errores, creó descontentos en unos pocos y satisfacción y reconocimiento en la mayoría de los usuarios. La fluctuación de los precios en el mercado ocasionó desniveles, después de hechas las adquisiciones; pero nuestro deseo no fue el lucro, sino el de servir en la mejor forma posible a nuestros socios y sus familiares.

Lamentablemente el capital es muy reducido, por lo que sugerimos a nuestros asociados, incrementar sus aportes a esta sección para mejorar el beneficio.

RECOMENDACIONES.- Por la magnitud que tiene ya nuestra cooperativa dentro del movimiento de la oficina, se sugiere contratar más personal, tanto para la sección ahorro como para la de consumo.

Habiendo concluido el informe en forma global, nos toca hacer saber las actividades de algunos de nuestros empleados.

TESORERIA.- A cargo de la Srta. Carmela León, en forma Ad-honoren; el trabajo fue muy eficiente y responsable.

GERENCIA.- Fue ratificado en estas funciones, el hermano cooperativista José La Fuente; de trabajo esforzado y dedicado a la institución.

SECRETARIO.- El C. de Vigilancia pondera la labor de este funcionario por su cumplimiento, orden y disciplina, de quién muy pocos socios tienen queja, y a quien casi todos tratan mal.

Agradeciendo a Uds. su atención, reiteramos, que debemos tener fe en nuestra Cooperativa.

Gracias

Pdo. Alfonso Rivera C.

Pdo. Wálter Delgado S.

INFORME DEL COMITE DE EDUCACION

Estimados hermanos cooperativistas:

Grato placer para los que integramos el Comité de Educación de la Cooperativa de Ahorro y Crédito "Magisterio Rural" Ltda. al dirigirnos a Uds. para presentarles el informe de labores durante la pasada gestión de 1974.

BOLETINES FORMATIVOS E INFORMATIVOS.-

Durante la pasada gestión, el Comité en su afán de concientizar y sensibilizar a sus colegas cooperativistas, preparó policopiados, que hizo llegar hasta sus escuelas en forma periódica, conjuntamente con los informativos de la Directiva; relacionados con el importante aspecto de la Educación cooperativa, entre cuyos temas podemos mencionar los siguientes: Necesidad de conocer el fin que se persigue; Educación e Instrucción; La Educación clave del éxito; Naturaleza de la Cooperación; Derechos y obligaciones de los socios; Objetivos de la Educación Cooperativa y otros que serían muy largo enumerar. Boletines en los que destacamos al propio tiempo los hechos más notables de la vida de nuestra cooperativa, en el entendido de que mediante aquellas orientaciones e informaciones se pueda acrecentar el interés por

cumplir en la medida de las posibilidades a la formación de verdaderos cooperadores entregados a la gran causa de la AYUDA MUTUA para el bien común.

AUDICIONES RADIALES.-

Como un complemento indispensable, que refuerce el conocimiento del movimiento cooperativo, por mandato de Asamblea, a partir del pasado mes de Noviembre, se irradió el Programa Radial de Educación Cooperativa, bajo el denominativo: "COOPERATIVISMO Y DESARROLLO", por los micrófonos de Radio Loyola, los días Lunes y Miércoles en el horario de 17,30 a 18 p.m. con una programación ágil y amena. Algunos temas centrales muy interesantes fueron:

Por qué los artesanos, trabajadores y agricultores necesitan de las cooperativas de ahorro y crédito?.- ¿Podrán ahorrar los pobres?.- Las cooperativas de ahorro y Crédito en el Desarrollo Nacional, etc.

Hasta el presente se ha difundido diecisiete programas con toda regularidad, en los días y hora indicados, en los 1300 Kilociclos y 60 metros de la emisora referida.

Mantener constante un programa, no es cosa fácil; por esto y con motivo de funcionalizarlo, solicitamos a nuestros colegas maestros nos hagan llegar sus opiniones, sugerencias y trabajos relaciones al movimiento cooperativo; lamentablemente nada recibimos a parte de la política crediticia que hizo llegar el Comité de Crédito, así como la eficaz colaboración del Presidente de la cooperativa que se hizo cargo de la corrección de los libretos; proporcionando además noticias y comentarios cooperativos. A estos señores y al señor Secretario de la Cooperativa, les hacemos llegar nuestro reconocimiento profundo.

CURSILLOS DE COOPERATIVISMO.-

En estrecha colaboración con el Consejo de Administración, a partir del 18 de diciembre, se llevó a cabo cursillos Audio-Visuales de cooperativismo, en horario vespertino en nuestra Sede Social, con una duración de tres días, de 19 a 21 hrs. En el primer cursillo estuvieron presentes 30 socios de ambos sexos. Es bueno hacer notar que en los intervalos

de la proyección de las diapositivas se promovieron cambio de opiniones y comentarios, habiéndose escuchado valiosas sugerencias tendientes a mejorar el servicio que presta la cooperativa a sus asociados. Asimismo se efectivizó un otro cursillo para maestros rurales en la finca de Santa Elena-Zudáñez donde se siguió la misma metodología, contribuyendo de este modo a difundir el movimiento cooperativo.

CONCLUSIONES Y SUGERENCIAS.-

Antes de concluir el presente informe, debemos expresar que las labores propias de los miembros del Comité, en el estrecho espacio que disponía, no llegó a satisfacer en toda su amplitud las exigencias y expectativa de maestros asociados, pese a nuestra buena voluntad; factores ajenos nos obligaron a ello, por lo que pedimos disculpas sinceras.

Permítasenos sugerir la urgente necesidad de organizar una BIBLIOTECA que llene las expectativas en el conocimiento cooperativo de nuestros asociados.

COMITE DE EDUCACION.

INFORME DE TESORERIA

Hermanos Cooperativistas:

Es una satisfacción para mí poner en conocimiento y consideración de ésta Magna Asamblea, el Balance General de la gestión de 1.974 que me cupo desempeñar.

Ahorros.- Nuestra Cooperativa va tomando cuerpo lo que hace necesario una mayor preocupación de todos nosotros para que sea una cooperativa con suficiente incremento, como para solventar las necesidades de cada socio ya sean domésticas o de producción.

La Cuenta de ahorros que recibí de la gestión anterior, era de \$b 1.33.520.05, y en la presente gestión cierra con la suma de \$b 2.321.670.42, lo que demuestra un incremento de \$b 898.158.37, cifra que claramente manifiesta, que casi se ha duplicado con relación a los ahorros del pasado año,

ya que actualmente cada socio va aportando \$b 100 mensuales.

Préstamos.- Con la finalidad de servir a todos, también el rubro de préstamos ha ido paralelo al rubro de ahorros. La Cooperativa ha concedido los préstamos en la medida de sus posibilidades económicas y también en la medida de los requerimientos de los socios, tomando en cuenta el monto de sus ahorros.

De acuerdo a los cuadros del Balance Anual se puede ver, que ha habido incremento, así en la gestión del año 1973 se cerró esta cuenta con la suma de \$b. 1.376.692.06, y en la gestión que fenece cierra con la suma de \$b 2.260.149,47, lo que demuestra un incremento de \$b 883.457.41.

Morosidad.- En Nuestra Cooperativa la morosidad, no ha llegado en forma violenta debido a que las recuperaciones se hacen por planilla de pago de haberes y el alto sentido de responsabilidad que han adquirido los socios, sin embargo este mal existe en mínima proporción, que asciende a \$b. 2.385.34, y es necesario tomar medidas radicales para evitar su propagación.

Inversiones.- Sabemos que toda inversión dentro del Cooperativismo, trae consigo frutos reales; las inversiones que se han hecho son las siguientes:

Cooperativa Central	\$b.	73.409.61
Conalde Ltda.	"	65.500.00
Coboce	"	1.800.00
Teléfonos Automáticos S.A.	"	6.531.00
Departamento de Consumo	"	7.380.00
Certificados de Aportación	"	4.000.00
		158.620.61

Departamento de Consumo.- El Departamento de Consumo se organizó, con un aporte de \$b 100.00 por cada socio, descontados en dos meses; se empezó con un capital de \$b 71.300.00 que la comisión encargada sobre este departamento, dará un

informe detallado de todo el movimiento.

Relación del crecimiento del activo social desde 1968-1974

1.965	Activo social	530.00	Crecimiento
1.966	" "	830.00	
1.968	" "	210.486.17	
1.969	" "	308.843.81	98.357.64
1.970	" "	452.612.85	143.769.04
1.971	" "	693.541.24	240.928.39
1.972	" "	992.553.38	299.012.14
1.973	" "	1.645.253.71	652.700.33
1.974	" "	2.609.621.92	964.368.21

Quiero en esta oportunidad darles a todos y cada uno de Uds., mis más sinceras gracias por la confianza que supieron depositar en todos los directivos que con buena voluntad y desprendimiento prestaron su más dedicada colaboración para llevar adelante el buen nombre de nuestra institución

Gracias

Prof. Carmela León Montero
TESORERA

COOPERATIVA DE AHORRO Y CREDITO DEL MAGISTERIO RURAL LTDA.
Sucre-Bolivia

ESTADO DE SITUACION FINANCIERA AL 31 DE DICIEM-
BRE DE 1.974

A C T I V O		P A S I V O	
Préstamos		Obligaciones por pagar	143.127.87
Caja Chica		Aportaciones	2.231.670.42
Banco Cuenta Corriente		Depósitos	410.00
Inversiones		Fondo de Educación	7.063.24
Muebles y Equipo	57.050.91	Exced. a Distribuir	65.839.47
Amortiz. Acumulada	12.751.40	Fondo de Reserva	69.235.49
Cuentas por Pagar		Fondo de asist. y Prev. Social	7.010.44
Intereses por Cobrar		Primas por Pagar	2.919.68
Seguro Familiar		Capital por Revaloriz.	9.103.81
Terrenos		Cuentas por Pagar	69.696.50
Premios Anticipados		Cuota Federación Nal.	315.00
Departamento de Consumo		Fondo en Custodia	3.230.00
Impresos			

TOTAL DEL ACTIVO 2.609.621.92 TOTAL DEL PASIVO 2.609.621.92

Sucre, "nero de 1.975

Prof. José La Fuente B.

GERENTE

Prof. José Lambertín M.

PRESIDENTE

Prof. Carmela León M.

TESORERO

Prof. Alfonso Rivera C.

CONSEJO VIGILANCIA

COOPERATIVA DE AHORRO Y CREDITO DEL MAGISTERIO RURAL LTDA.
Sucre-Bolivia

BALANCE DE COMPROBACION DE SUMAS Y SALDOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 1974

C U E N T A S	S U M A S		S A L D O S	
	DERE	HABER	DEBE	HABER
Préstamos	3.578.255,51	1.318.106,04	2.260.149,47	
Caja Chica	2.774,60	2.474,60	300,00	
Banco Cuenta Corriente	2.582.144,34	2.568.881,15	13.263,19	
Inversiones	156.544,73	1.185,67	155.359,06	
Muebles y Equipo	59.000,91	1.950,00	57.050,91	
Cuentas por Cobrar	28.546,96	16.434,00	12.112,96	
Contrato anticíclico	230,00	230,00		
Alquileres por Cobrar	1.500,00	1.500,00		
Terrenos	102.339,19	13.113,00	89.226,19	
Seguro Familiar	3.346,00	3.150,00	196,00	
Alquileres por Cobrar	2.100,00	2.100,00		
Premios Anticipados	20.178,17	17.942,83	2.235,34	
Impresos	7.207,50		7.207,50	
Gastos Generales	103.705,79	9.162,50	94.543,29	
Intereses por Cobrar	9.279,30	9.279,30		
Obligaciones por Pagar	56.129,05	199.256,92		
Aportaciones	68.502,38	2.300.172,80		
Depósitos	839,00	1.249,00		
Fondo de Educación	5.506,14	7.716,56		
Excedentes a Distribuir	42.623,42	42.623,42		
Cuotas de Ingresos		885,00		
				143.127,87
				2.231.670,42
				410,00
				2.210,42
				885,00

Fondo de Reserva	1.653.80	51.111.01	49.457.21
Fondo de Asistencia y Previsión Social	5.442.14	7.749.76	2.307.62
Depreciación Acumulada de Muebles y Equipo		8.601.72	8.601.72
Cuota Federación Nacional	4.440.00	4.755.00	315.00
Fondos en Custodia		3.230.00	3.230.00
Primas por Pagar	17.580.64	17.580.64	
Departamento de Consumo	411.908.70	410.970.50	938.20
Capital por Revalorización		9.103.81	9.103.81
Asesor Jurídico	1.431.50	1.431.50	
Fondo de Amortización			
Muebles y Equipo	7.606.15	7.606.15	
Reserva por revalorización	2.050.60	2.050.60	
Cuentas por Pagar	468.238.70	537.737.20	69.498.50
Seguro Cooperativa Central	1.538.72	1.538.72	
Intereses Recibidos	9.279.30	173.298.40	164.019.10
Ingresos por Inversiones	612.69	1.277.01	664.32
Multas		82.00	82.00
Otros Ingresos		7.499.12	7.499.12
	7.763.035.93	7.763.035.93	2.693.082.11

Sucre, enero de 1.975

Prof. José La Fuente B.
GERENTE

Prof. José Lambertín M.
PRESIDENTE

Prof. Carmela León M.
TESORERA

Prof. Alfonso Rivera C.
CONSEJO VIGILANCIA

COOPERATIVA DE AHORRO Y CREDITO DEL MAGISTERIO RURAL LTDA.
Sucre-Bolivia

I N G R E S O S

Intereses Recibidos	\$b.	184.886,10
Ingresos por Inversiones	"	664,32
Otros Ingresos	"	10.222,12

TOTAL " 195.772,54

E G R E S O S

Gastos Generales	"	53.083,27
Intereses Pagados	"	13.802,00
Primas Seguro Nacional	"	28.098,65
Depreciación Muebles y Equipo	"	4.149,68
Caja Chica	"	2.582,55

TOTAL " 101.716,15

TOTAL INGRESOS \$b. 195.772,54

TOTAL EGRESOS \$b. 101.716,15

DISTRIBUIBLE " 94.056,39

DISTRIBUCION DE EXCEDENTES

Fondo de Reserva 20 %	18.811,28
Fondo de Educación 5 %	4.702,82
Fondo de Asistencia y Prev.Social 5%	4.702,82
Excedentes a Distribuir 70%	65.839,47

94.056,39

Sucre, Enero de 1975

Prof. José La Fuente B.
GERENTE

Prof. José Lambertín M.
PRESIDENTE

Prof. Carmela León M.
TESORERA

Prof. Alfonso Rivera C.
CONSEJO VIGILANCIA

INVENTARIO VALORADO

Inventario físico practicado al 31 de Diciembre de 1.974 de la Cooperativa de Ahorro y Crédito del Magisterio Rural Ltda.

Nº	Canti dad	DETA L E S	Precio Unit.	V. Total
1-	2	Escritorios metálicos "Volcan" completos sillón mesita auxiliar	4.800	9.600.00
2-	1	Escritorio de madera c/7 cajones y mesita auxiliar		585.00
3-	1	Kardex Metálico de 4 gavetas		1.450.00
4-	1	Vitrina de 3 cuerpos completo		350.00
5-	1	Máquina de calcular eléctrico Citizen		3.870.00
6-	1	Gravadora "National"		2.000.00
7-	1	Proyector Cabin de slides		1.140.00
8-	1	Máquina de escribir Optima mal estado		3.200.00
9-	1	Máquina de escribir Triumph		3.780.00
10-	1	Máquina de calcular Facit		3.042.00
11-	1	Mesita para teléfono		80.00
12-	12	Sillas tapizadas de madera		650.00
13-	2	Radios a transistor "Crown" y National		1.550.00
14-	1	Vitrina de madera c/ 3 compartimientos		315.00
15-	1	Radio Crown de 4 band. Nº 757		1.300.00
16-	1	Gravadora "Sony" a caset TC-66 No. 308.322		1.950.00
17-	1	Lámpara Electr. de escritorio c/calend.		500.00
18-	1	Máquina eléct. de clacular Panasonic X001		4.975.00
19-	1	Elevador de corriente de 120 a 220 V.		810.10
20-	1	Balanza Luy con 7 pesos		3.350.00
21-	1	Estuche c/ 5. desarmadores pequeños		50.00
22-	1	Intercomunicador c/ 2 derivados		1.600.00
23-	2	Armazones de madera c/ 4 pisos s/u.		1.150.00
24-		Capital por revalorización		9.103.81
				<u>57.050.91</u>

Son: CINCUENTA Y SIETE MIL CINCUENTA 91/100 PESOS BOLIVIANOS

Sucre, diciembre de 1.974

PROYECTO DE PRESUPUESTO PARA LA GESTION DE 1.975

I N G R E S O S

Intereses calculados según préstamos	\$b. 286.000.00
Ingresos por inversiones	1.000.00
Otros ingresos	13.000.00
TOTAL	\$b. 300.000.00

E G R E S O S

Gerente (sueldo) 1.000 (medio tiempo)	14.000.00
Secretario 1.900 (tiem. completo)	26.600.00
Auxiliar 500 "	7.000.00
Sueldo estímulo Sub-Comité de Crédito	
Camargo (Secretario)	1.200.00
Mantenimiento Oficina 150.00	1.800.00
Intereses a Fed. Na. por Préstamos	13.800.00
Seguros Ahorro y Préstamo	33.000.00
Gastos Bancarios	280.00
Material de escritorio	5.000.00
Teléfono Consumo	900.00
Asambleas anuales	12.000.00
Reuniones de Directorio	4.000.00
Cuota Fed. Nal. según factores	4.000.00
Depreciación Muebles y Equipo	4.800.00
Caja chica	3.600.00
Gastos imprevistos	3.020.00
	135.000.00
Utilidad Calculada	165.000.00
	300.000.00
	=====

Porcentaje calculado entre ingresos y gastos 45,55 %

Sucre, enero de 1.975

Gerente Tesorero Presidente

RESUMEN DE GASTOS GENERALES

<u>Nº</u>	<u>D E T A L L E</u>	<u>MONTO</u>	<u>\$b.</u>
1-	Primas de Seguro por Préstamo	14.069,31	
2-	Primas de Seguro por Ahorro	14.029,34	
3-	Intereses pagados sobre préstamo	13.802,00	
4-	Gastos Bancarios y Giros	280,02	
5-	Material de escritorio	3.549,50	
6-	Sueldo al personal	24.800,00	
7-	Servicio de Teléfono	799,50	
8-	Asambleas Anuales	6.100,00	
9-	Alquileres	600,00	
10-	Reunión de Directorio	3.264,00	
11-	Impresos y Suministros	1.520,50	
12-	Cuota "FENACRE" por Factor	3.333,80	
13-	Depreciaciones y Muebles y Equipo	4.149,68	
14-	Por Caja Chica	2.425,05	
15-	Por Auditoria	3.331,95	
16-	Gastos Supervisión	200,00	
17-	Mesas Redondas	1.775,00	
18-	Mantenimiento de Oficina	314,00	
19-	Asesor Jurídico	856,00	
20-	Gastos de Organización Sección Consumo	1.250,00	
21-	Pago por Distribución Dividendos	484,00	
22-	Por varios	782,50	
<u>T O T A L</u>		101.716,15	

Sucre, 30 de diciembre de 1.974

Prof. José La Fuente G.
GERENTE

PRE-CIERRE CORRESPONDIENTE AL MES DE DICIEMBRE DE 1.974

1.- CUENTAS DEL ACTIVO	Comproba. de Operaciones		Comprobación de Saldos	
	Debe	Haber	Debe	Haber
Préstamos	285.320.00	146.533.00	2.250.149.47	
Caja Chica	300.00		300.00	
Banco Cuenta Corriente	246.187.22	242.197.90	13.263.19	
Inversiones	408.00		155.359.06	
Muebles y Equipo	1.300.00	1.950.00	57.050.91	
Cuentas por Cobrar	9.626.00	645.00	12.112.96	
Contrato Anticrético		230.00		
Alquileres por Cobrar		1.500.00		
Terrenos	1.200.00		39.726.19	
Premios Anticipados		13.892.25	2.235.34	
Seguro Familiar		144.00	196.00	
Impresos	7.207.50		7.207.50	
2.- CUENTAS DE GASTOS				
Gastos Generales	22.749.93	7.307.50	94.543.29	

3.- CUENTAS DEL PASIVO

Obligaciones por pagar	9.241.32	143.127.87
Aportaciones	3.018.63	2.231.670.42
Depósitos		410.00
Fondo de Educación	1.710.00	2.210.42
Cuotas de Ingreso		885.00
Fondo de Reserva		49.457.21
Fondo de Asist. y Prev. Soc.		2.307.62
Cuentas por Pagar	55.220.00	69.498.50
Cuota Fed. Nal.		315.00
Capital por Revaloriz.		9.103.81
Fondo en Custodia		3.230.00
Depres. Acumu. M. y E.		8.601.72
Departamento de Consumo		
Seguro Coop. Central	1.538.72	938.20
	1.538.72	

4.- CUENTAS DE INGRESO

Intereses Recibidos		164.019.10
Ingresos por Inversiones		664.32
Multas		82.00
Otros Ingresos	3.770.00	7.499.12
TOTALES	645.027.37	2.693.082.11

INFORME DEL COMITE DE CONSUMO

Los miembros del Comité de Consumo de la Cooperativa de Magisterio Rural Ltda., elevan el presente informe a conocimiento de su Asamblea Anual 1974.-

ANTECEDENTES.- Frente a la situación por demás crítica imperante en el país, especialmente en la adquisición de artículos de primera necesidad y al analizar que muchos de nuestros socios se hacían explotar inmisericordemente en algunas casas comerciales, se tuvo la feliz iniciativa de organizar dentro de nuestra cooperativa de Ahorro y Crédito, una sección de consumo. Para este fin se convocó a una Asamblea General Extraordinaria, y es allí donde se acordó unánimemente la creación de la referida sección.

En esta Asamblea se aprobaron las bases fundamentales para su creación. Entre las más principales se acordó dar un aporte de \$b. 100.00 por socio descontables en dos mensualidades, vale decir en los meses de marzo y abril 1974. Dichos aportes irían exclusivamente a la sección Consumo.

Una vez recaudados los fondos se procedió de inmediato hacer que funcione nuestra sección consumo dependiendo su atención de la sección ahorro y crédito duplicando de esta manera el trabajo de nuestro personal, pero valga la pena anotar, que lo hacían con un verdadero sentido de responsabilidad y buena voluntad.

Salvando un sinnúmero de incomrensiones en principio, llegamos a la fecha con la satisfacción de haber llenado un inmenso vacío tan sentido por la mayoría de nuestros socios, y que ahora, casi estamos seguros de decir, que todos ven con buenos ojos esta nuestra importante sección.

LABOR DESPLEGADA.- Ya hemos anotado en los antecedentes de que ésta estuvo atendida en principio por la de Ahorro y crédito, ya que al iniciar su labor la sección Consumo, no contaba con ninguna clase de material. Ha sido la sección Ahorro y Crédito quien ha proporcionado el Kardex y otros materiales importantes para que de inmediato se pudiera ope

rar en la atención a los socios y es en esos primeros pasos que la sección consumo ya dió sus primeros frutos, ya que al lapso de dos meses, había un margen de ganancias para nuestra cooperativa, cosa que nos hizo ver que esta sección se podía autofinanciar para su atención; y fue la razón para que en una reunión de directorio, se determinara la necesidad de separar su atención con un empleado propio para esta sección, incluso al ambiente mismo. Y es así, que se contrató los servicios del señor Julio Orozco, quien a la fecha viene desempeñando funciones en esta sección con un haber mensual de \$b. 700.00

Otro de los pasos dados por la sección consumo ha sido el de hacer que todo su movimiento económico, esté también separado de la de crédito. Esto, frente a la gran demanda de operabilidad y volumen de atención que representaba nuestra sección. Es por eso que se abrió una cuenta en el Banco Nacional de Bolivia, mediante el cual actualmente venimos operando financieramente.

A la fecha, la sección consumo, cuenta con todo el material de escritorio contable necesario, ya que su contabilidad será llevada también en forma separada. Esto no quiere decir, vale la pena aclarar, de que la sección consume este completamente separada de la cooperativa de Ahorro y Crédito, ya que la contabilidad general, siempre será llevada por nuestra Razón Social jurídicamente reconocida.

Otra de las preocupaciones de la sección consumos, ha sido el de proveer y hacer que no falte los artículos más indispensables de primera necesidad. Pero lamentablemente, por el poco capital con el que cuenta esta sección no se ha podido cubrir las múltiples necesidades de todos nuestros socios; especialmente de aquellos que trabajan en zonas muy alejadas de la ciudad. Y esperamos que de acuerdo a las sugerencias que hacemos, poder salvar esa dificultad.

Por otra parte, y en su constante afán de poder servir en mejor forma a nuestros socios; los miembros de la sección consumo, no hemos escatimado esfuerzos para que nuestro almacén esté siempre con los artículos más importantes y necesarios, y es así que en muchas de las veces por falta de fondos, hemos recurrido a Casas comerciales y personas de buena

que muy gentilmente nos proporcionaban sus artículos para que estos sean cancelados con las recuperaciones mensuales al ser descontados de sus haberes a los socios beneficiados

Felizmente, esta forma de operar, aunque no muy normal en una cooperativa, nos ha permitido obtener algún margen de ganancias y poder así solventar y cubrir gastos que demanda la atención de esta sección. Esta forma de proceder, es muy posible que ya no se la efectúa, si es que los hermanos cooperativistas, analizando la gran importancia de la sección Consumo aumenten el volumen de su aporte. Ya que así, si es posible, se podrían efectuar importaciones directas.

SUGERENCIAS.— Los miembros del Consejo de Consumo se permite hacer las siguientes sugerencias:

- 1.- Incrementar urgentemente los aportes para la sección consumo, por lo menos hasta llegar a la suma de 300.00 ó 400.00 \$b. ya que esto daría margen a cubrir las necesidades de atención incluso a los maestros que trabajan en las zonas más alejadas, organizando sucursales respectivas.
- 2.- Adquisición urgente de un inmueble para disponer de mejores ambientes para la sección consumo, ya que a la fecha se atiende en forma muy deficiente.
- 3.- Urgente contratación de un empleado mas. Porque se ha visto que con uno solo no se puede atender en buena forma y los aspectos contables se retrasan considerablemente.
- 4.- Adquisición de armazones, vitrinas, mostradores, etc., para una mejor organización de nuestro servicio.
- 5.- Que la Asamblea Anual autorice que los dividendos obtenidos por los socios de 1974, pasen a incrementar su aportación de la sección consumo.

Sucre, Enero de 1.975

Los responsables.